



Центр развития  
**АЛМАТЫ**

**«Алматы қаласын дамыту орталығы»  
акционерлік қоғамы**

*Бекітілген:*

*«Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ*

*Басқармасының шешімімен*

*«18» 09 2024 ж*

*хаттама №26*

*қосымша № 2*

**«Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ**

**Гендерлік тендік саясаты**

**Алматы қ.**

*М.Ж* *А.Д.*

## **Мазмұны**

<b>1. Жалпы ережелер .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Саясаттың мақсаты .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Саясаттың қағидаттары.....</b>	<b>5</b>
<b>4. Гендерлік тенденциялар жүзеге асырудың негізгі бағыттары мен шаралары .....</b>	<b>5</b>
<b>5. Саясатты іске асыру үшін жауапкершілік .....</b>	<b>6</b>
<b>6. Саясаттың тиімділігін бақылау және бағалау .....</b>	<b>6</b>
<b>7. Есептілік.....</b>	<b>6</b>
<b>8. Қорытынды.....</b>	<b>7</b>

## **1. Жалпы ережелер**

«Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ (бұдан әрі – Қоғам) гендерлік тенденцияның саясаты жынысы мен гендерлік сәйкестігіне қарамастан барлық қызметкерлерге мансаптық өсу, жеке және кәсіби даму үшін тән мүмкіндіктерді қамтамасыз ететін әділ және инклюзивті жұмыс ортасын құруға бағытталған. Саясат халықаралық стандарттарға, соның ішінде тұрақты әлеуметтік және экономикалық дамудың негізгі аспектісі ретінде гендерлік тенденктің маңыздылығына баса назар аударатын БҰҰ Тұрақты даму мақсаттарына негізделген.

Саясат ретінде Қоғам жұмыс орнындағы әртүрлілік пен гендерлік тенденцияның және өнімді ортаға, шешім қабылдауды жақсартуға және ұйымдық өнімділікті арттыруға ықпал ететін мойындарды. Гендерлік тәпеп-тенденкті ұйымдастырушылық процестерге енгізу ерлер де, әйелдер де әкелетін түрлі көзқарастар, бірегей дағылар мен тәжірибелерді бағалайтын инклюзивті мәдениетті дамытады. Бұл сонымен қатар ұздік кадрларды тартуға және ұстап тұруға көмектеседі, бұл өз кезегінде Қоғамның бәсекеге қабілеттілігін арттырады.

Дүниежүзілік экономикалық форумның (ДЭФ) гендерлік тенденция 2024 туралы баяндамасына сәйкес, Қазақстан 2023 жылы 62-ші орынмен салыстырғанда 146 елдің арасында 76-шы орында тұр. Рейтингтегі бұл төмендеу үрдісі еліміздегі гендерлік саясатқа ерекше назар аудару қажеттігін аңғартады.

Қоғам экономиканың әрбір буынының жауапкершілігін түсіне отырып, Қоғамның барлық қызметкерлерінің, оның ішінде мұдделі тараптармен өзара әрекеттесу кезінде сақталуы үшін «Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ-ның Гендерлік тенденцияның (бұдан әрі – Саясат) қалыптасыру туралы шешім қабылдады.

Бұл Саясат Қазақстан Республикасының Конституциясына, «Ерлер мен әйелдердің тән құқықтарының және тән мүмкіндіктерінің мемлекеттік кепілдіктері туралы» Қазақстан Республикасының 2009 жылғы 8 желтоқсандағы № 223-IV Заңына, «Қазақстан Республикасының әйелдерге қатысты кемсітушіліктің барлық нысандарын жою туралы конвенцияға қосылуы туралы» Қазақстан Республикасының 1998 жылғы 29 маусымдағы № 248-1 Заңына, Қазақстан Республикасы Президентінің 2016 жылғы 6 желтоқсандағы № 384 Жарлығымен бекітілген Қазақстан Республикасының 2030 жылға дейінгі отбасылық және гендерлік саясат тұжырымдамасына, «Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ тұрақты даму саясаты мен Қоғамның Жарғысына сәйкес Қоғамда гендерлік тенденкті нығайту мақсатында әзірленген.

Қоғам өз қызметкерлері арасында гендерлік тепе-тендікке ие. Мәселен, 2024 жылы қызметкерлердің жалпы саны 142 адамды құрады, оның ішінде ерлер – 49%, әйелдер – 51% (2023 жылы ерлер – 43%, әйелдер – 57%, 2022 жылы ерлер – 37%, әйелдер – 63%). Осы деректерге сәйкес, Қоғам гендерлік тепе-тендікті, оның ішінде топ-менеджмент арасында айтартылған ілгерілеушілікке қол жеткізілді, сонымен қатар қызметкерлер арасында тең гендерлік өкілдікті сақтау бойынша жұмысты жалғастырудың маңыздылығын атап көрсетеді.

Осы құжатта келесі негізгі терминдер мен анықтамалар пайдаланылады:

**Гендерлік тенденция** – жұмыс орнында және жалпы қоғамда ерлер мен әйелдерге тең құқықтар, міндеттер мен мүмкіндіктер беру. Гендерлік тенденция барлық қызметкерлердің жынысына қарамастан ресурстарға, мансаптық мүмкіндіктерге және әлеуметтік женілдіктерге тең қолжетімділікті қамтиды.

**Гендерлік тепе-тенденция** – мүмкіндіктер тенденгі қағидатын ескере отырып, басқарудың барлық деңгейлерінде және ұйымның әртүрлі салаларында ерлер мен әйелдердің тең өкілдігі.

**Гендерлік мониторинг** – бұл гендерлік тенденция қағидаттарының сақталуын бағалау мақсатында кадрлық саясат пен тәжірибелі талдау процесі. Гендерлік аудит гендерлік тепе-тенденцилерді анықтауға және оларды жою шараларын ұсынуға көмектеседі.

## 2. Саясаттың мақсаты

Қоғамның гендерлік тенденция саясатының негізгі мақсаттарына мыналар жатады:

- Тең мүмкіндіктерді қамтамасыз ету.** Қоғам жынысына қарамастан барлық қызметкерлерге жұмысының барлық аспектілерінде тең мүмкіндіктерге кепілдік беруге бағытталған. Бұған жұмысқа тұруға, кәсіби дамуға, қызметтік жоғарылауға, окуға және еңбекақыға тең қолжетімділік кіреді.

- Кемсітушіліксіз орта құру.** Қоғам гендерлік кемсітушіліктің барлық түрлерін, соның ішінде біржақтылықты, жұмысқа алу, кәсіби даму, қызметтік жоғарылау, еңбекақы төлеу кезіндегі кемсітушілікті және жыныстық қудалауды жоюға міндеттенеді.

- Жұмыс пен жеке өмір арасындағы теңгерімділікті қолдау.** Қоғам өз қызметкерлерінің кәсіби және жеке өмірі арасындағы тепе-тендендікті сақтаудың, икемді еңбек жағдайларын қамтамасыз етудің, әлеуметтік женілдіктерге қол жеткізуіндегі және отбасылық жауапкершілікті қолдау бағдарламаларының маңыздылығын мойындайды.

- Гендерлік тендікті белсенді түрде ілгерілету. Қоғам ішкі деңгейде гендерлік тендікті сақтауды ғана емес, сонымен қатар өзінің сыртқы жобаларында, оның ішінде мемлекеттік органдармен, жеке сектормен және азаматтық қоғаммен серіктестікте гендерлік тендік қағидаттарын белсенді түрде ілгерілетуді мақсат етеді.

### **3. Саясаттың қағидаттары**

1) **Процестердің ашықтығы.** Жұмысқа алуға, қызметтік жоғарылауға, еңбекақы төлеуге қатысты барлық процестер барлық қызметкерлер үшін ашық және түсінікті болуы керек. Басшылық гендерлік ағаттылыққа жол бермеу үшін қызметкерлердің жұмысын бағалау процедураларын жүйелі түрде қарап шығуы керек.

2) **Инклузивті жұмыс ортасы.** Қоғам гендерлік әртүрлілікті құрметтеу маңызды құндылық болып табылатын жұмыс ортасын қолдайды. Бұл қызметкерлердің жынысына қарамастан құрметті қарым-қатынас пен инновациялар мен бастамаларды қолдауды қамтиды.

3) **Шешім қабылдауға тең өкілдік және қатысу.** Қоғам басқарудың барлық деңгейлерінде және шешім қабылдау процестерінде ерлер мен әйелдердің тең өкілдігін қамтамасыз етуге ұмтылады. Тең қатысу қағидаты пікірлердің әртүрлілігін және теңгерімді шешімдерді қабылдауға ықпал етеді.

4) **Білім беру және хабардарлықты арттыру.** Қоғам гендерлік мәселелер туралы хабардарлықты арттыру және тендікті қолдайтын мәдениетті қалыптастыру үшін тұрақты білім беру бағдарламалары мен тренингтер өткізуді міндеттейді. Білім гендерлік стереотиптерді бұзуға және жұмыс орнындағы инклузивтілікті арттыруға көмектеседі.

### **4. Гендерлік тендікті жүзеге асырудың негізгі бағыттары мен шаралары**

Гендерлік тендік мақсаттарына қол жеткізу үшін Қоғам келесі іс-шараларды жүзеге асырады:

- **Білім беру және хабардарлықты арттыру.** Қоғам гендерлік мәселелер туралы хабардарлықты арттыруға, стереотиптерді женуге және инклузивтілік мәдениетін дамытуға бағытталған білім беру іс-шараларын тұрақты түрде өткізуді міндеттейді. Барлық басшылар мен қызметкерлер осы саясатты сақтаудың маңыздылығын түсіну және ықтимал бұзушылықтардың алдын алу үшін гендерлік тендік бойынша оқытудан өтуі қажет.

- **Басшылық қызметтегі гендерлік тепе-тендік.** Басшылық қызметте және стратегиялық маңызды құрылымдарда әйелдердің өкілдік деңгейін арттыру саясаттың маңызды бағыты болып табылады. Қоғам әйелдерді

негізгі лауазымдарға тағайындауды және гендерлік тепе-тендікті кадрлық стратегияларды іске асыруды белсенді түрде ынталандырады.

• **Жұмыспен қамтудың икемді нысандары және әлеуметтік төлемдер.** Қоғам қызметкерлерге отбасылық міндеттерін орындауға қолдау көрсету үшін толық емес жұмыс күні, қашықтан жұмыс және икемді жұмыс кестесі сияқты жұмыстың икемді түрлерін енгізуі қарастыруда. Ер және әйел қызметкерлерге де бала күтіміне, оның ішінде баланың туылуына байланысты материалдық көмек көрсетуге тең мүмкіндіктер беріледі.

• **Гендерлік тенденциялар және талдау.** Қоғам тұрақты гендерлік аудит пен басқарудың әртүрлі деңгейлеріндегі ерлер мен әйелдердің өкілдіктері бойынша деректерді талдау, жалақыдағы гендерлік айырмашылықтарды, оқуға және қызметтік жоғарылауға қолжетімділікті бағалау жүргізетін болады.

• **Кемсітушіліктің алдын алу шаралары.** Кемсітушілік және жыныстық қудалау туралы шағымдарды берудің нақты тәртібін енгізу, шағымданушылардың анонимділігін қамтамасыз ету және кейіннен әрекет ете отырып, барлық шағымдар бойынша тәуелсіз тексеру жүргізу.

## 5. Саясатты іске асыру үшін жауапкершілік

Осы саясатты іске асыру үшін жауапкершілік Қоғамның Басқармасына жүктеледі. Барлық бөлім басшылары өздері басқаратын бөлімшелердегі саясаттың орындалуын бақылауға және барлық қызметкерлерге тең жағдай жасауды қамтамасыз етуге жауапты. Кадрларды басқару департаменті барлық ережелер мен процедуралардың сақталуын қамтамасыз етеді, орындалу барысы туралы есептерді қадағалайды және дайындайды.

## 6. Саясаттың тиімділігін бақылау және бағалау

Қоғам жыл сайын гендерлік тенденциялар және талданады, кемсітушілік жағдайлары бақыланады. Мониторинг нәтижелері стратегияларды түзету және гендерлік тепе-тенденциялар жақсарту бойынша қосымша шаралар қабылдау үшін пайдаланылатын болады.

## 7. Есептілік

Қоғам Гендерлік тенденциялар жақсарту үшін пайдаланылатын болады. Қоғамның Директорлар кеңесі бекіткеннен кейін Қоғамның интернет-ресурсында жарияланатын тұрақты даму туралы жыл сайынғы есепте көрсетеді.

## **8. Қорытынды**

«Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ гендерлік теңдік қағидаттарын ұстанады және әділ және инклюзивті жұмыс ортасын құру бойынша белсенді жұмысты жалғастырады. Осы саясатты сактау Қоғамның корпоративтік жауапкершілігінің ажырамас бөлігі болып табылады және қаланың және тұастай алғанда қоғамның тұрақты дамуына қол жеткізуге ықпал етеді. Гендерлік теңдікті табысты жүзеге асыру жұмысының тиімділігін арттыруға әкелетініне және Алматы қаласының дамуына он әсерін тигізетініне сенімдіміз.

**Әзірленді:**

Талдау орталығының  
директоры

Д. Кумарбеков

**Келісілді:**

Басқарма тәрағасының  
орынбасары

Ж. Габдуллина

Құқықтық қамтамасыз  
ету департаментінің директоры

В. Кондратенко

Персоналды басқару  
департаментінің директоры

А. Сагинова

Косымша № 3  
 «Алматы каласын дамыту орталыбы» АҚ  
 Баскарма отырысының № 26 хагтамасына  
 2024 жылғы "Х" күркүйек

## Іс-шара жослары

### Гендерлік тендік саясатын іске асыру туралы «Алматы каласын дамыту орталыбы» АҚ 2024-2025 жж.

№	Іс-шара	Индикатор	Орындалу мерзімі	Жауапты орындаушылар	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
1.	Барлық қызметкерлер үшін гендерлік тендік, кемістүшілік пен кудалаудын алдын алу қағидаттары бойынша тренингтер мен семинарлар откізу	Жыл сайын қызметкерлердің көмінде 80%-ының окуисшараларына катысауды	жылдана 1 рет	ПБД	
2.	Баскарудын әртүрлі деңгейлеріндегі ерлер мен әйелдердін Улесін бағалау үшін тұрақты гендерлік аудит жүргізу, енбекакы төлеудегі, окуга және қызметтік жоғарылауга коллежімділіктерін айырмашылықты талдау	Жана қызметкерлердің арасында ерлердін әйелдерге катынасы: максагты көрсеткіш – 50/50	Жарты жылда 1 рет	ПБД, ЭҚД	
3.	Икемді енбек жағдайларын (икемді жұмыс кестесі, кашыктан жұмыс) және балалары бар қызметкерлерге колдау көрсету бағдарламаларын (косымша демалыс, толық емес жұмыс күні) енгізу	Қызметкердің отбасы және енбек жағдайларына қанағаттану дengей (жылдық сауалнама нәтижелері): максат – кемінде 80% он кері байланыс	туралы негізде	ПБД	
4.	Гендерлік кемсігушілік пен кудалау туралы шағымдар берудің накты тәртібін әзірлеу және енгізу, анонимді шағымдар және шағымдарды жылдан ондеу арналарын күру	Анонимді арналарды енгізу және пайдалану: жүйе іске косылды және 2024 жылға карай барлық қызметкерлерге колжетімді.	2025 жылдын 2 тоқсаны	ПБД	
5.	Гендерлік тендіктеріндеңгейлік жағдайларға катысуз, ҮЕҰ және халықаралық үйлімдармен серіктестік, мамандандырылған форумдар мен іс-шараларға катысу	Гендерлік тендік мәселелері бойынша үлттыхын және халықаралық форумдарға катысу	жылдана кемінде 2 іс-шара	Коғамның күрвильмдік белімшелері	

М

А