

Дорожная карта по реализации Программы развития города Алматы до 2025 года и среднесрочные перспективы до 2030 года по разделам "Развитие высокотехнологичных и «чистых» производств", "Развитие креативных индустрий и IT", "Экспорт туристских услуг"

№	Наименование проекта	Опекунский/Исполнитель (Управление)	Срок (начало и завершение проекта), гг	2022 год		2023 год		2024 год		2025 год		2026-2030 год		Общий объем финансирования*, млн тт.	Источники финансирования			Достижение цели (кpi)		Описание проекта/Примечания (краткое описание наиболее важных параметров проекта)	
				Цель	Финансирование, млн тт.		Цель	Финансирование, млн тт.	МБ млн тт.	РБ млн тт.	ЧИ млн тт.		2025								
УСТОЙЧИВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ																					
Развитие высокотехнологичных и «чистых» производств																					
1	Реализация частных проектов в приоритетных направлениях обрабатывающей промышленности	УПИИ	2022-2030	8 проектов	12 000	18 проектов	88 000	15 проектов	70 000	19 проектов	72 700	50 проектов	196 000	438 700				438 700	Увеличение доли обрабатывающей промышленности в структуре ВРП до 6% к 2025 году 60 новых проектов	Увеличение доли обрабатывающей промышленности в структуре ВРП до 9% к 2030 году 55 новых проектов	Запуск новых 60 частных предприятий до 2025 года на территории ИЗА и СЭЗ "ПИТ", включая открытие в 2024 году мультибрендового завода для производства автомобилей (методом межузловой сборки), на общую сумму 242,7 млрд тенге и до 2030 года на сумму 196 млрд тенге. Доля обрабатывающей промышленности в структуре ВРП по итогам 2021 года составила 4,8%
2	Реализация второго этапа развития Индустриальной зоны г. Алматы (расширение на 189,2 га)	УЭИВ, УПИИ, УПНУ, УСТ, Акимат Алатауского района	2022-2025	Выкуп 104 га и разработка документации	4 360	Выкуп 45 га и начало строительства объектов инфраструктуры	22 360	Строительство объектов инфраструктуры	20 000	Завершение строительства объектов инфраструктуры				46 720	6 720	40 000			Расширение территории ИЗА на 189,2 га		Принимая во внимание высокий спрос со стороны инвесторов и темпы освоения земельных участков, а также текущую заполненность (на данный момент свободная площадь составляет не более 5%), планируется расширение территории ИЗА на 189,2 га (второй этап). На строительстве инфраструктуры второго этапа ИЗА потребуются выделение порядка 40 млрд тенге из республиканского бюджета
3	Создание условий для строительства новых малых промышленных предприятий с доведением их площадей до 250 тыс. м2	УПИИ, УПНУ, Акимат Алатауского района	2022-2025	16 тыс. м2	5 000	52,5 тыс. м2	5 000	76 тыс. м2	5 000	79 тыс. м2	5 000	750 тыс. м2	25 000	40 000	40 000						Строительство 50 МПП, размещение 400 представителей МСБ, создание 4,5 тыс. раб. мест, привлечение 100 млрд тенге частных инвестиций. Размещение новых проектов планируется на расширенных территориях ИЗА. Выделенные денежные средства являются возвратными и существует возможность повторного их использования под новые проекты. Планируется освоение в 2022 году 5 га земельных участков, в 2023 году - 9,5 га, в 2024 году - 8 га, в 2025 году - 7,3 га.
3.1	Освоение земельных участков инвесторами для строительства МПП (30га)	УПИИ, ТОО ИЗА	2022-2025	5 га		9,5 га		8 га		7,5 га										Производственные площади будут увеличены до 250 тыс. м2	Производственные площади будут увеличены до 1 млн м2
3.2	Реализация программы Almaty Business	УПИИ, СПК	2022-2030	20 проектов	5 000	100 проектов	25 000	40 000	40 000												
4	Создание не менее 3 инновационно-производственных лабораторий (FabLab)	УЦ, УПИИ	2022-2025	Координация вузов по части разработки методологии		1 fablab		1 fablab		1 fablab										Открытие 3 инновационно-производственных лабораторий (FabLab)	Создание благоприятных условий для наращивания кадрового потенциала и технологической среды на базе ВУЗов и научно-исследовательских центров
5	Развитие отраслевой интеграции и продвижение экспорта	УПИИ	2022-2030	Разработка и внедрение программы			2 500		2 500		2 500		12 500	20 000	20 000						
5.1	Стимулирование и продвижение экспорториентированных предприятий и содействие в участии на международных выставках с брендом "Made in Almaty"	УПИИ	2022-2030	Разработка и внедрение программы																Увеличение экспорта товаров в 2 раза до 7,4 млрд долларов к 2030 году	С 2023 года планируется внедрение новых городских инструментов по стимулированию и поддержке экспорториентированных предприятий. Инструменты поддержки будут включать в себя предоставление экспортерам информационных сервисов, консультационных услуг и других. Также, одним из инструментов продвижения продукции экспортеров станет поддержка в участии на международных специализированных выставках и мероприятиях под брендом "Made in Almaty"
5.1.1	Внедрение и реализация новых городских инструментов	УПИИ	2022-2030	Разработка и внедрение программы		Реализация программы	2 500	Реализация программы	2 500	Реализация программы	2 500	Реализация программы	12 500	20 000	20 000						
6	Повышение качества деловой среды через снижение административных барьеров и взаимодействие с действующими предпринимателями города	УПИИ	2022-2030	Актуальный портрет предпринимательства, с учетом потребностей субъектов бизнеса по отраслям, организации до 10 сервисов для бизнеса	755	Актуальный портрет предпринимательства, с учетом потребностей субъектов бизнеса по отраслям, организации до 10 сервисов для бизнеса	896	Актуальный портрет предпринимательства, с учетом потребностей субъектов бизнеса по отраслям, организации до 10 сервисов для бизнеса	800	Актуальный портрет предпринимательства, с учетом потребностей субъектов бизнеса по отраслям, организации до 10 сервисов для бизнеса	800	Актуальный портрет предпринимательства, с учетом потребностей субъектов бизнеса по отраслям, организации до 10 сервисов для бизнеса	4 000	7 251	7 251					Продолжится анализ потребностей предпринимательства, по итогам которого будет увеличен охват субъектов МСБ мерами поддержки и будут оптимизированы процедуры по предоставлению разрешительных документов на региональном уровне	В рамках создания благоприятной деловой среды будет продолжена работа по взаимодействию с действующими предпринимателями города. В частности, продолжится анализ потребностей предпринимательства, по итогам которого будет увеличен охват субъектов МСБ мерами поддержки и будут оптимизированы процедуры по предоставлению разрешительных документов на региональном уровне. Кроме этого, будет проводиться анализ удовлетворенности бизнеса инфраструктурой города. Результаты проведенного анализа будут использоваться для актуализации планов по развитию районов
6.1	Развитие цифровой Карты предпринимательства на базе веб-портала AlmatyBusiness.gov.kz, включая расширение линейки сервисов для бизнеса	УПИИ	2022-2030	Отслеживание трендов развития предпринимательства с ежегодным обновлением	755	Отслеживание трендов развития предпринимательства с ежегодным обновлением	896	Отслеживание трендов развития предпринимательства с ежегодным обновлением	800	Отслеживание трендов развития предпринимательства с ежегодным обновлением	800	Отслеживание трендов развития предпринимательства с ежегодным обновлением	4 000	7 251	7 251					В 2023 году развитие цифровой Карты предпринимательства и наложение аналитики по определенным секторам бизнеса	Одним из важных инструментов по оценке состояния МСБ города является цифровая Карта предпринимательства на базе веб-портала almatybusiness.gov.kz, которая позволит отслеживать тренды развития предпринимательства
7	Повышение инвестиционной привлекательности	УПИИ	2022-2030				674		721		721		3 605	5 721	5 721					Увеличение производительности труда в обрабатывающей промышленности с ежегодным темпом роста на 5% до 35 тыс. долларов США на одного занятого к 2025 г.	Увеличение производительности труда в обрабатывающей промышленности с ежегодным темпом роста на 5% до 42 тыс. долларов США на одного занятого к 2030 г.
7.1	Создание и функционирование городского фронт - офиса по привлечению инвестиций	УПИИ	2022-2030	Утверждение новой структуры и функционала организации		Функционирование организации	674	Функционирование организации	721	Функционирование организации	721	Функционирование организации	3 605	5 721	5 721					Создание городского фронт - офиса по привлечению инвестиций на базе GOLDAU в 2023 году	Будет создан фронт-офис, для повышения качества оказания услуг и взаимодействия с инвесторами по принципу «одного окна» (First Stop Shop)
	Итого по разделу Развитие высокотехнологичных и «чистых» производств				22 115		119 430		99 021		81 721		241 105	558 392	79 692	40 000	438 700				
Развитие креативных индустрий и IT																					
8	Формирование инфраструктуры для развития креативных индустрий и IT	УПИИ, УСТ, ТОО "Almaty Creative"	2023-2025			Корректировка ПСД 1 хаба и начало строительства, Формирование условий для строительства 1 хаба и 1 студии	6 500	Ввод в эксплуатацию 1 хаба, формирование условий для строительства 1 студии	8 865	Ввод в эксплуатацию 2 хаба, 2 студии				15 365	5 365	10 000				3 креативных хаба, 2 видео - и звукозаписывающие студии создадут благоприятную среду для монетизации креативных идей	Создание креативных хабов, видео - и звукозаписывающих студий создадут благоприятную среду для монетизации креативных идей
8.1	Строительство креативного хаба «Dero Art and Science Center» на базе бывшего трамвайного депо	УСТ, УЭО, УПИИ	2023-2024			Корректировка ПСД с выводом заключения гос. экспертизы (500 млн. тт) и начало строительства (1 млрд. тт)	1 500	Строительство и ввод в эксплуатацию	3 865					5 365	5 365					Креативный хаб на базе бывшего трамвайного депо станет центром синергии креативных индустрий и IT, эко и социальных инициатив, современного искусства и инновационно-технологического бизнеса	Креативный хаб на базе бывшего трамвайного депо станет центром синергии креативных индустрий и IT, эко и социальных инициатив, современного искусства и инновационно-технологического бизнеса
9	Внедрение новых инструментов стимулирования развития креативных индустрий и их реализация в рамках ТОО "Almaty Creative"	УПИИ	2022-2030	Разработка и утверждение Правил грантовой поддержки и возмещения затрат МСБ КИ		Выдача до 500 грантов	500	Выдача до 500 грантов	500	Выдача до 500 грантов	500	Выдача до 2500 грантов	2 500	4 000	4 000					Доведение вклада креативных индустрий до 5% в ВРП г. Алматы. Разработанные и утвержденные Правила грантовой поддержки МСБ КИ и Правил возмещения затрат МСБ КИ. Выдача до 4 000 грантов.	Обеспечение финансового стимулирования субъектов креативных индустрий (гранты) и возмещение части затрат будет способствовать узнаваемости Бренда Казахстана на международном уровне, росту МСБ КИ. Выдача до 500 грантов МСБ КИ ежегодно с условиями софинансирования. Доля креативных индустрий в ВРП г. Алматы по итогам 2021 года составила 1,7%.

№	Наименование проекта	Оптический Исполнитель (Другие названия)	Срок начала и завершения проекта, гг.	2022 год		2023 год		2024 год		2025 год		2026-2030 год		Общий объем финансирования*, млн тт.	Источники финансирования			Достижение цели (кпр)		Описание проекта/Примечания (краткое описание наиболее важных параметров проекта)	
				Цель	Финансирование, млн тт.	Цель	Финансирование, млн тт.	Цель	Финансирование, млн тт.	Цель	Финансирование, млн тт.	Цель	Финансирование, млн тт.		Цель	Финансирование, млн тт.	МБ млн тт.	РБ млн тт.	ЧИ млн тт.		2025
1	2	3	4	5	6	7	8	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	
10	Создание венчурного фонда креативных индустрий	УПий, TOO "Almaty Creative"	2022-2024	Проведение подготовительных мероприятий		Запуск и привлечение 10 млрд тенге инвестиций (5 млрд тенге МБ, 5 млрд тенге ЧИ)	10 000			Привлечение дополнительных 10 млрд тенге инвестиций (5 млрд тенге МБ, 5 млрд тенге ЧИ)	10 000			20 000	10 000	10 000		Организация венчурного фонда креативных индустрий	Увеличение экспорта услуг креативных индустрий до 500 млн долл США	Креативные стартапы, которые получат инвестиции фонда, будут создавать пользующуюся спросом на мировом рынке казахстанскую креативную продукцию и содействовать формированию узнаваемого культурного «бренда» нашей страны в мировом сообществе. Инвестиции фонда будут сконцентрированы на пяти направлениях, обладающих наибольшим потенциалом роста экспорта креативной продукции – кино, сценическое искусство, музыка, цифровые развлечения, дизайн и мода. "Almaty Creative" войдет в данный венчурный фонд в качестве LP, а управлять фондом будет квалифицированный GP, обладающий доказанным успешным опытом управления такими фондами.	
11	Создание краудфандинговой платформы «Креативный город»	УПий, TOO "Almaty Creative"	2022-2025	Разработка концепции платформы		Пилотный запуск платформы	48			Внесение коррективов и доработок платформы	48	Техническая поддержка		96	96			Создание краудфандинговой платформы «Креативный город»		Сайт и приложение, которое создаст экосистему функционирования креативных индустрий в городе Алматы, которая позволит взаимодействовать, делиться, обучать, финансировать и многое др. Техническое сопровождение платформы будет проводиться с 2024 по 2025 год	
12	Создание IT квартала Digital City	УПий,СПК	2023-2025			Запуск IT квартала	1 088	Техническая поддержка	977		860		2 925	2 925				5 тыс. кв.м. стартап-инкубатор и акселератор Astana Hub, TechGarden. Участники – не менее 70. Рабочие места – не менее 570. 5 тыс. кв.м. Якорные участки. Участники – 6 – 8. Рабочие места – 1 500. Потенциальные якорные участники: EPAM, Indriver, PrimeSource, Neotel, Playtek, OneTech, Azimut и др. 5 тыс. кв.м. Стартапы и небольшие компании (MOST). Участники – не менее 50. Рабочие места – не менее 1 200			Проект DIGITAL CITY – окажет положительный эффект как для всего города, так и для развития данного района, путем создания синергетического эффекта от размещения крупных якорных компаний (в т.ч. релоцированных), стартапов и инфраструктуры для их выращивания, образовательной и др. общественной инфраструктуры
Итого по разделу Развитие креативных индустрий							18 136		20 390		1 360		2 500	42 386	22 386		20 000				
Экспорт туристских услуг																					
13	Развитие туристской инфраструктуры города Алматы	УТ, УПйУ, УПий, УС, УК, УЦ, ЧИ	2023-2030				32 200		73 300		115 255		412 945	633 700	6 700		627 000	Увеличение количества иностранных туристов до 450 тыс.	Увеличение количества иностранных туристов до 1 млн	Для повышения туристского потока требуется комплексное развитие туристской инфраструктуры города Алматы. В том числе, по поручению Главы государства, планируется завершить модернизацию аэропорта до июля 2024 года.	
13.1	Разработка мастер-плана туристской инфраструктуры города	УТ, АГП, УГПйУ, УПий	2023			Мастер-план туристской инфраструктуры города 1 полугодие 2023 года	100							100	100			Мастер-план туристской инфраструктуры города		Мастер-план обеспечит эффективное планирование ограниченных участков в городе и позволит оптимизировать транспортные потоки и объектам туристской привлекательности	
13.2	Увеличение номерного фонда (строительство гостиниц, хостелов)	УТ, УПий, УЗО, УПйУ, СПК, Almaty Finance, Qolday, ЧИ	2023-2030			1,5 тыс. номеров	30 000	2,1 тыс. номеров	42 300	3,2 тыс. номеров	64 155	18,2 тыс. номеров	363 545	500 000			500 000	Увеличение существующего номерного фонда в 3 раза с 12,5 тыс. до 37,5 тыс.		В рамках увеличения номерного фонда г. Алматы в 3 раза планируется привлечь 500 млрд тт. частных инвестиций до 2030 года. За счет приглашения международных гостиничных сетей и строительства новых отелей и хостелов увеличится емкость города, а также расширится возможность города для привлечения и размещения большего потока туристов. На текущий момент уже ведется строительство второй фазы экоотеля «Teni Eco Home», планируется «Qazaq Aulu» и отеля «Meuau Park Hotel»	
13.3	Развитие кластера горного туризма в рамках Алматинской агломерации (ЦСКА, Бутакова, Шамбулак)	УТ, УПйУ, УТМ, УЗиОС, УЗиБ, Акимат Алматинской области (по согласованию), ЧИ	2023-2030				600		29 000		48 600		45 400	123 600	6 600	117 000		Общая протяженность трасс для катания составит более чем в 6 раз с 25 км до 159 км		В рамках исполнения поручений Главы Государства от 16.11.2022г. будет реализован проект, который объединит курорты и горнолыжные базы Алматинской агломерации в единый комплекс по примеру мировых всевозможных туристических комплексов. Развитие курортов будет включать строительство коммерческой инфраструктуры, канатных дорог, горнолыжных склонов, системы освещения, подведение инженерных сетей. С 2023 по 2026гг. будут разработаны технико-экономическое обоснование и проектно-сметная документация, проведены общественные слушания и государственная экспертиза проекта, а в 2026-2030 гг. будет выполнено строительство и модернизация объектов. В результате наращивания туристской емкости горного кластера через расширение и консолидацию горнолыжных курортов общая протяженность городских трасс для катания составит более чем в 1,3 раза с 25 до 32 км в 2025 году (в рамках расширения курорта Шамбулак) и более чем в 6 раз с 25 до 159 км к 2030 году. Часть строительных работ будет реализована через инструменты ГЧП и меры господдержки.	
13.3.1	Реконструкция горнолыжной базы "ЦСКА"		2023-2025				300		3 100		3 200			6 600	6 600						
13.3.2	Модернизация горного курорта "Шамбулак"		2023-2030				100		4 300		23 800		23 800	52 000		52 000					
13.3.3	Строительство горного курорта "Бутакова"		2023-2030				200		21 600		21 600		21 600	65 000		65 000					
13.4	Создание специализированной туристской инфраструктуры	УТ, УК, УПий, СПК, ЧИ	2023-2026				1 500		2 000		2 500		4 000	10 000		10 000					
13.4.1	Музей современного искусства (Almaty Museum of Arts) (см. пункт 5 в разделе "Поддержка развития молодежи, культуры и спорта")		2023-2025															Музей современного искусства 2023-2025 гг., мультифункциональный концертный холл 2023-2024 гг.,	Конвеншн-центр 2023-2030 г	Одним из приоритетных направлений развития туристской отрасли является создание специализированной инфраструктуры для развития MICE-туризма и проведения крупных культурных и развлекательных мероприятий мирового уровня. Общая площадь нового комплекса Almaty EXPO будет составлять 20 тыс. кв. м с возможностью дальнейшего расширения. Часть строительных работ будет реализована через инструменты ГЧП и меры господдержки	
13.4.2	Мультифункциональный концертный холл (см. пункт 6 в разделе "Поддержка развития молодежи, культуры и спорта")		2023-2024																		
13.4.3	Конвеншн-центр Almaty EXPO (в полицентре "Восточные ворота")		2023-2026			Объем частных инвестиций	1 500	Объем частных инвестиций	2 000	Объем частных инвестиций	2 500	Объем частных инвестиций	4 000	10 000		10 000					
14	Развитие транспортной инфраструктуры к объектам туризма	УТ, УЗиБ, УТМ	2023-2030				155		182		13 050		14 240	27 627		27 627					
14.1	Модернизация дорожно-улицной сети города Алматы	УТ, УЗиБ, УТМ	2023-2025			1 парковочная зона, 1 эко транспорт	35	1 КТП, 1 парковочная зона, 1 эко транспорт	42	2 парковочные зоны, 1 эко транспорт	50		127	127		127		Внедрение 4 перекрывающих парковочных зон, Запуск 3 экологических шаттлов, Автоматизация 1 КТП		Модернизация дорожно-улицной сети города, на фоне имеющейся транспортной нагрузки, а также увеличения пропускной способности тур объектов при помощи внедрения	
14.2	Строительство канатных дорог к местам туристского интереса	УТ, УЗиБ, УТМ, УЗО, ЧИ	2023-2030			ТЭО	120	ПСД	140	15 км	13 000	40 км	14 240	27 500		27 500		Строительство 15 км канатных дорог	Строительство 40 км канатных дорог	Рассмотрение вариантов поэтапного строительства канатных дорог к местам туристского интереса для разгрузки существующих дорог. Вариант №1 (вдоль реки Есентай) Центральный Стадион - Комплекс лыжных трасс/линии - урочище Как жайлау. Вариант №2 (Вдоль реки мектеп Алматина) ЦКЖО - Как Тобы - БСК Маруу. Вариант №3 (вдоль реки Большая Алматина) автовокзал Сайран - Парк Первого Президента РК - БАО. Предусматривается вариативность в маршрутизации канатных дорог. Интерпретирование путей создания станций канатных дорог меридиального направления "Север-Юг" и широтного направления "Запад-Восток". При реализации проекта будут применяться элементы ГЧП, а также долгосрочные обязательства местного бюджета по сделке ГЧП	
15	Улучшение туристского опыта (Visitor Experience)	УТ	2023-2030				43		58		62		250	413	413			Увеличение экспорта туристских услуг до 260 млрд тенге	Увеличение экспорта туристских услуг до 550 млрд тенге	Создание сильного положительного туристского опыта увеличивает вероятность повторных посещений туристами, что в свою очередь повышает туристскую привлекательность города как дестинации и оказывает мультипликативный эффект на экономику города	
15.1	Повышение кадрового потенциала	УТ	2023-2030			100 сотрудников	43	100 сотрудников	58	100 сотрудников	62	500 сотрудников	250	413	413			Повышение квалификации 300 сотрудников тур отрасли	Повышение квалификации 500 сотрудников тур отрасли	В контексте Visitor Experience для улучшения уровня гостеприимства на ежедневной основе планируется повышение квалификации, факелташи и обучение англоязыко языку сотрудников служб транспортных узлов (пограничная служба, служба таможенного контроля, служба досмотра и т.д.), дополнительно планируется реализация программы по повышению квалификации специалистов отрасли напрямую взаимодействующих с туристами (инструкторов, гидов, инструкторов и пр.). Необходимо поэтапное повышение престижности туристских профессий посредством программ стимулирования и изменения образовательных программ с обязательным вовлечением университетов и колледжей, с привлечением учебных организаций международного уровня	
15.1.1	Проведение фасилитационных и обучающих тренингов для специалистов отрасли	УТ	2023-2030																		
15.1.2	Привлечение ведущих зарубежных образовательных платформ	УТ	2025																		
16	Формирование событийного ряда "Часть мероприятий предусмотрена в разделах по культуре и спорту"	УТ, УК, УС, УЦ, УЗиБ	2023-2030			Гостиничный форум, Almaty Mount Fest, Almaty Food Fest, KITF, MICE Forum	1 200	Гостиничный форум, Almaty Mount Fest, Almaty Food Fest, KITF, ICCA Congress, MICE Forum	1 500	Гостиничный форум, Almaty Mount Fest, Almaty Food Fest, KITF, MICE Forum	1 800	Гостиничный форум, Almaty Mount Fest, Almaty Food Fest, KITF, MICE Forum	13 744	18 244	5 490	12 754		Количество масштабных мероприятий увеличивается до 30 ивентов	На уровне 40 масштабных мероприятий	Для формирования значимого внешнего потока зарубежных туристов необходимо проработать развитие и поддержка якорных мероприятий, организованных акиматом города Алматы с равномерным распределением нагрузки на инфраструктуру города	
Итого по разделу Экспорт туристических услуг							33 598		75 040		130 167		441 179	679 984	12 603	667 381					

№	Наименование проекта	Оперативный исполнитель (Управляющая)	Срок начала и завершения проекта, гг.	2022 год		2023 год		2024 год		2025 год		2026-2030 год		Общий объем финансирования*, млн тг.	Источники финансирования			Достижение цели (кри)		Описание проекта/ Примечания (краткое описание наиболее важных параметров проекта)
				Цель	Финансирование, млн тг.	Цель	Финансирование, млн тг.		Цель	Финансирование, млн тг.	МБ млн тг.	РБ млн тг.	ЧИ млн тг.							
1				5		7		17		19		21		23	24	25	26	27	28	29
	ВСЕГО ПО БЛОКУ УСТОЙЧИВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ			22 115		171 164		194 451		213 248		684 784		1 280 782	114 681	40 000	1 126 081			

* Объем финансирования проектов возможно будет корректироваться по мере реализации проектов